(ร่าง)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ศูนย์อาเซียนศึกษา

(ร่าง)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔

คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ศูนย์อาเซียนศึกษา

**คำนำ**

ศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้จำแผนยุทธศาสตร์ ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุมศึกษา ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ซึ่งได้ดำเนินการวิเคราะห์ พิจารณาสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ พร้อมทั้งกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดโดยให้มีผู้รับผิดชอบ เพื่อให้กระบวนการติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวิสัยทัศน์

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี ของศูนย์อาเซียนศึกษา เป็นผลจากการะดมความคิดเห็นของคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และผู้แทนทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัย ร่วมกันกำหนดเป้าหมายการพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “ศูนย์กลางการเรียนรู้พระพุทธศาสนา ในประชาคมอาเซียน” ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ระยะ ที่ ๑๒ ที่กำหนดวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยไว้ว่า “มหาวิทยาลยพระพุทธศาสนาระดับโลก” ด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของศูนย์อาเซียนศึกษาที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของมหาวิทยาลัย จะเป็นเครื่องมือและแนวทางที่ดี  
อันสนองตอบต่อนโยบายและการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (ไทยแลนด์ ๔.๐)

ศูนย์อาเซียนศึกษาขอขอบคุณและอนุโมทนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ร่วมกันจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) จนสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ศูนย์อาเซียนศึกษา

**สารบัญ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **บทสรุปผู้บริหาร** | | |  |
| **ส่วนที่ ๑** |  | **บทนำ** | ๖ |
|  |  | **บทสรุปผู้บริหาร** | ๗ |
|  | ๑.๑ | พัฒนาการศูนย์อาเซียนศึกษา | ๑๔ |
|  | ๑.๒ | โครงสร้างการบริหารงานศูนย์อาเซียนศึกษา | ๒๐ |
|  | ๑.๓ | บุคคลากร | ๒๒ |
|  | ๑.๔ | ทิศทางศูนย์อาเซียนศึกษา | ๒๔ |
|  | ๑.๕ | การวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) กับแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ | ๒๔ |
| **ส่วนที่ ๒** | **การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศูนย์อาเซียนศึกษา (SWOT Analysis)** | | ๒๗ |
|  | ๒.๑ | ผลการวิเคราะห์สถานการณ์การประกันคุณภาพการศึกษา (SWOT Analysis) | ๒๗ |
|  | ๒.๒ | การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix | ๒๘ |
|  |  |  |  |
| **ส่วนที่ ๓** | **แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา**  **มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔** | | ๓๒ |
|  | ๓.๑ | ปรัญชา | ๓๓ |
|  | ๓.๒ | วิสัยทัศน์ | ๓๓ |
|  | ๓.๓ | พันธกิจ | ๓๓ |
|  | ๓.๔ | ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและโครงการ | ๓๔ |
|  | ๓.๕ | ตางรางแสดงยุทธศสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ ตัวชี้วัด | ๔๓ |
|  | ๓.๖ | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณะ วิทยาเขตและวิทยาลัย | ๖๑ |
|  | ๓.๗ | สรุป วิสัยทัศน์ ๑ พันธกิจ ๔ ยุทธศาสตร์ ๕ เป้าประสงค์ ๑๐ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ๒๙ กลยุทธ์ ๒๘ | ๗๓ |
|  | ๓.๘ | แผนที่ยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔) | ๗๔ |
|  | ๓.๙ | แผนนำทาง (Road map) ศูนย์อาเซียนศึกษาตามแผนยุทธศาสตร์ | ๗๕ |
|  | ๓.๑๐ | ตารางแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ | ๘๐ |
| **ภาคผนวก** |  |  |  |
|  |  | คำสั่งมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยเรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**ส่วนที่ ๑**

|  |  |
| --- | --- |
|  | บทนำ  บทสรุปผู้บริหาร |
| ๑.๑ | พัฒนาการศูนย์อาเซียนศึกษา |
| ๑.๒ | โครงสร้างการบริหารงานศูนย์อาเซียนศึกษา |
| ๑.๓ | ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙-๒๕๖๐ |
| ๑.๔ | ทิศทางศูนย์อาเซียนศึกษา |
| ๑.๕ | การวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) กับแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ |

**บทสรุปผู้บริหาร**

มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยมีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐ เป็นแผนกำกับทิศทางการพัฒนาที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของผู้แทนทุกหน่วยงานในศูนย์อาเซียนศึกษา และได้ดำเนินการขับเคลื่อนแผนภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีและมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกปีพร้อมทั้งได้นำเสนอผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษาเพื่อทราบและพิจารณา และขอรับข้อคิดเห็นในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลการดำเนินงานบรรลุผลสาเร็จในทุกกลยุทธ์ เป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ของแผน และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทาแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒เพื่อเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยใน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ของมหาวิทยาลัย ศูนย์อาเซียนศึกษาโดยที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา ได้เล็งเห็นความสาคัญในการพัฒนาองค์กรและการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อีกทั้งเป็นการรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) และสอดคล้องรองรับการดำเนินงานด้านประกันคุณภาพการศึกษาภายในของศูนย์อาเซียนศึกษา ตลอดจนเพื่อให้บุคลากรทุกหน่วยงานในศูนย์อาเซียนศึกษาได้มีส่วนร่วมในการกาหนดทิศทางการพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาในระยะ ๕ ปี สอดคล้องตามระยะเวลาของแผนฯ ๑๒ ของมหาวิทยาลัย และเพื่อเป็นการสนับสนุนภารกิจของมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนขีดความสามารถไปสู่ความเป็นสากลตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย ที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๒มิถุนายน ๒๕๕๙ จึงมีมติเห็นชอบให้กาหนดจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โดยมอบหมายให้กองแผนงานเป็นผู้ดำเนินการจัดสัมมนาดังกล่าวในหัวข้อ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔)” เมื่อวันที่ ๓๐-๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุม พุทธเมตตา ชั้น ๔ อาคารเรียนรวม ผู้เข้าร่วมสัมมนาประกอบด้วย อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ที่ปรึกษาศูนย์อาเซียนศึกษา ผู้อำนวยการกอง/ศูนย์/สำนัก/คณะ และหัวหน้ากลุ่มงาน รวมทั้งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองแผนงาน และผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งหมด 50 รูป/คน โดยได้รับเกียรติจากที่ปรึกษากองแผนงาน คุณศิริวิช ดโนทัย เป็นวิทยากรในครั้งนี้

ผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)” กองแผนงานในฐานะผู้รับผิดชอบโครงการ ได้ดำเนินการสรุปผลการสัมมนาและจัดทำ(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) พร้อมทั้งแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา ซึ่งที่ประชุมได้รับทราบผลการสัมมนาและเห็นชอบในหลักการของ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปีเรียบร้อยแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๐๔ กันยายน ๒๕๖๐ และมอบหมายให้ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย เป็นผู้ดำเนินการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ สำหรับโครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีแหล่งเงินและวงเงินงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการ/กิจกรรม โดยได้นำเสนออธิการบดีเพื่อพิจารณาเรียบร้อยแล้ว สาระสำคัญขององค์ประกอบของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ -๒๕๖๔) ประกอบด้วย ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ และกาหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๑ เป้าประสงค์ ๑๙ กลยุทธ์ โดยมีแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ได้กาหนดประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ ดังนี้

การจำทำแผนคราวครั้งนี้ ประกอบด้วย **วิสัยทัศน์ ๑ พันธกิจ ๔ ยุทธศาสตร์ ๕ เป้าประสงค์ ๑๑ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ๓๑ กลยุทธ์ ๒๘**

**(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย**

**พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔**

**ปรัญชา**

**วิสัยทัศน์** “ศูนย์กลางการเรียนรู้พระพุทธศาสนาในอาเซียน”

**พันธกิจ**

1. สร้างองค์ความรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
   ๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
   ๓) บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
   ๔) ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน

(ร่าง) แผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๑** | **พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| **เป้าประสงค์ที่ ๑** | ๑.๑ ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนสามารถสืบค้นและเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ | ส่วนวิจัย สารสนเทศ และบริการวิชาการ |
| **ตัวชี้วัด** | ๑.๑ จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  ๑.๒ จำนวนผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  ๑.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนา ในประเทศ และต่างประเทศ  ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย  ๑.๑.๓ เผยแพร่และให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน |
| **เป้าประสงค์ที่ ๒** | ๑.๒ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | ส่วนวิจัย สารสนเทศ และบริการวิชาการ |
| **ตัวชี้วัด** | ๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน  ๒.๒ ร้อยละของงานวิจัย หรือนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ได้รับการอ้างอิงหรือนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน  ๒.๓ จำนวนหน่วยงานที่นำงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนาและวัฒนธรรมไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน |
| **กลยุทธ์** | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียน  ๒.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการหาแหล่งทุนทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียนทั้งภายในและภายนอกประเทศ  ๒.๑.๓ สำรวจและกำหนดปัญหาวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน  ๒.๑.๔ สนับสนุนการทำวิจัยและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน  ๒.๑.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยในประเทศ และต่างประเทศ |
|  |  |  |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๒** | **ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| **เป้าประสงค์ที่ ๑** | แหล่งเรียนรู้ หลักสูตร และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ | ส่วนงานบริหาร แผน และพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๒.๑ จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในมหาวิทยาลัย  ๒.๒ จำนวนของหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  ๒.๓ ร้อยละของแหล่งเรียนรู้ หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับรางวัลด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน ระดับชาติและนานาชาติ |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขตและวิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน  ๑.๑.๒ สำรวจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน  ๑.๑.๓ เผยแพร่ผลงานของแหล่งเรียนรู้และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในระดับขาติและนานาชาติ |
| **เป้าประสงค์ที่ ๒** | เครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษา ประชาคมอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง | ส่วนงานบริหาร แผน และพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๒.๑ จำนวนกิจกรรมของเครือข่ายอาจารย์นิสิต ศิษย์เก่า สถานศึกษา ประชาคมอาเซียน  ๒.๒ ร้อยละของประเทศสมาชิกอาเซียนที่เข้าร่วมกิจกรรมเครือข่าย  ๒.๓ จำนวนผลงานที่ได้จากการจัดกิจกรรมของเครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษา ประชาคมอาเซียน |
| **กลยุทธ์** | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษาและประเทศสมาชิกอาเซียนอย่างต่อเนื่อง  ๒.๑.๒ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน ในสถานศึกษาของประเทศสมาชิกอาเซียน |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๓** | **พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| **เป้าประสงค์ที่ ๑** | ผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา เป็นเลิศระดับนานาชาติ | ส่วนวิจัย สารสนเทศ และบริการวิชาการ |
| **ตัวชี้วัด** | ๓.๑ จำนวนผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ที่ได้รับรางวัลทั้งในประเทศและต่างประเทศ  ๓.๑ จำนวนประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนที่รับบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา  ๓.๑ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ |
| **กลยุทธ์** | ๓.๑.๑ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล  ๓.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา |
|  |  |
| **เป้าประสงค์ที่ ๒** | บุคคล ชุมชนและสังคมในประเทศอาเซียนนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ประโยชน์ พัฒนาตนเองและสังคมได้ | ส่วนวิจัย สารสนเทศ และบริการวิชาการ |
| **ตัวชี้วัด** | ๓.๒.๑ จำนวนประเทศในอาเซียนที่มีบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงานนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ในการพัฒนาตนเองและสังคม |
| **กลยุทธ์** | ๓.๒.๑ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงาน ด้านพระพุทธศาสนา ระหว่างประเทศอาเซียน |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๔** | **สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| **เป้าประสงค์ที่ ๑** | เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนภายในประเทศไทยมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ | ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๔.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย  ๔.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่จัดกิจกรรมร่วมกัน  ๔.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย  ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย |
|  |  |
| **เป้าประสงค์ที่ ๒** | เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในประเทศสมาชิกอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ | ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๑.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน  ๑.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่จัดกิจกรรมร่วมกัน  ๑.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน  ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๕** | **ยุทธศำสตร์ที่ ๕ พัฒนำระบบกำรบริหำรจัดกำรให้มีประสิทธิภำพสู่มำตรฐำนสำกล** | **ผู้รับผิดชอบ** |
| **เป้าประสงค์ที่ ๑** | **ระบบการบริหารจัดการเป็นเลิศและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล** | ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๕.๑ ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุผลสาเร็จตามแผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒  ๕.๒ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณ  ๕.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารสมาชิกเครือข่ายและบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล  ๕.๔ จำนวนรางวัลด้านการบริหารจัดการที่องค์กรหรือบุคลากรได้รับ |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการโดยใช้แผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ เป็นกรอบในการดาเนินงาน  ๑.๑.๒ พัฒนาระบบและ กลไกการบริหารจัดการให้มีความเป็นเลิศ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล  ๑.๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการกากับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล |
|  |  |
| **เป้าประสงค์ที่ ๒** | บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพและมีความสุขในการปฏิบัติงาน | ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๕.๑ ระดับความสุขของบุคลากร  ๕.๒ จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน  ๕.๓ จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลหรือได้รับการแต่งตั้งให้ดารงตาแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น  ๕.๔ ระดับความสาเร็จของการดาเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรของศูนย์อาเซียนศึกษา |
| **กลยุทธ์** | ๒.๑.๑ เสริมสร้างแรงจูงใจ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่บุคลากร  ๒.๑.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ตรงตามภาระงาน ให้มีความตื่นรู้ ทันยุค ทันเหตุการณ์  ๒.๑.๓ จัดทาแผนพัฒนาบุคลากรของศูนย์อาเซียนศึกษา |  |
|  |  |  |
| **เป้าประสงค์ที่ ๓** | ระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยและเชื่อมโยงกับเครือข่ายในประเทศสมาชิกอาเซียน | ส่วนงานบริหาร แผนและพัฒนาเครือข่าย |
| **ตัวชี้วัด** | ๑.๑ จำนวนระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน |
|  |  |
| **กลยุทธ์** | ๑.๑.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน  ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือด้านข้อมูลสารสนเทศกับประเทศสมาชิกอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย |

สำหรับการขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติภายใต้แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ของศูนย์อาเซียนศึกษา ได้มีการกาหนดโครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด วงเงิน และผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการรวมทั้งหมด ~~......~~ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม 18,520,000 ล้านบาท จากแหล่งเงินงบประมาณเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย จำแนกการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ มีโครงการ/กิจกรรม ที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๑ เป้าประสงค์ ๒๒ กลยุทธ์ รวมทั้งหมด ๔๐ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม ๒,๔๔๐,๐๐๐ ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ มีโครงการ/กิจกรรม ที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๑ เป้าประสงค์ ๒๒ กลยุทธ์ รวมทั้งหมด ๓๐ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม ๔,๐๒๐,๐๐๐ ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ มีโครงการ/กิจกรรม ที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๑ เป้าประสงค์ ๒๒ กลยุทธ์ รวมทั้งหมด ๒๘ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม ๔,๐๒๐,๐๐๐ ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีโครงการ/กิจกรรม ที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๙ เป้าประสงค์ ๒๒ กลยุทธ์ รวมทั้งหมด ๒๕ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม ๔,๐๒๐,๐๐๐ ล้านบาท

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ มีโครงการ/กิจกรรม ที่เสนอบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๙ เป้าประสงค์ ๒๒ กลยุทธ์ รวมทั้งหมด ๒๖ โครงการ/กิจกรรม กำหนดวงเงินรวม ๔,๐๒๐,๐๐๐ ล้านบาท

อนึ่ง ในแต่ละปีงบประมาณที่ประชุมคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษาอาจให้มีการพิจารณาปรับแผนดังกล่าวในช่วงระหว่างปีงบประมาณหรือช่วงกลางแผน เพื่อพิจารณาทบทวนแผนหรือโครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับการบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ หรือผู้รับผิดชอบดำเนินโครงการ/กิจกรรม อาจนำเสนอให้พิจารณาปรับแผนการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับ

การบรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ เพื่อความเหมาะสมหรือสอดคล้องตามสถานการณ์หรือช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) จะเป็นกลไกสำคัญเพื่อการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ภายใต้แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ โดยดำเนินการภายใต้ ๒ มิติ คือ มิติการดำเนินงานในระดับศูนย์อาเซียนศึกษาและมิติของมหาวิทยาลัย เพื่อร่วมผลักดันให้การดำเนินงานผ่านภารกิจและโครงการต่างๆ บรรลุเป้าหมายมุ่งสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ร่วมกัน

**๑.๑ พัฒนาการการศูนย์อาเซียนศึกษา**

ศูนย์อาเซียนศึกษา เป็นส่วนงาน ๑ ใน ๓ ส่วนงานที่ตั้งขึ้นใหม่ ที่มีสถานะเทียบเท่ากับคณะ ศูนย์ ตามประกาศของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนงาน พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา หน้า ๓๔ เล่ม ๑๓๐ ตอนพิเศษ ง วันที่ ๒๕ธันวาคม ๒๕๕๖ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยแบ่งการบริหารงานออกเป็น ๒ ส่วน คือ ๑) ส่วนงานบริหาร มีอํานาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริการของศูนย์บริหาร วางแผนงาน การพัฒนาเครือข่าย สร้างความร่วมมือ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย แบ่งการบริการจัดการภายในออกเป็น ๒ กลุ่มงาน คือ กลุ่มงานบริหารและกลุ่มงานวางแผนและพัฒนาเครือข่าย และ ๒) ส่วนวิจัย สารสนเทศและบริการวิชาการ มีอํานาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย จัดระบบสารสนเทศ และให้บริการวิชาการองค์ความรู้เกี่ยวกับประชาคมอาเซียน และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย แบ่งการบริการจัดการภายในออกเป็น ๒ กลุ่มงาน ได้แก่กลุ่มงานวิจัยและสารสนเทศ และปฏิบัติงานส่งเสริมการทําวิจัย และเพื่อให้การดําเนินงานของศูนย์อาเซียนศึกษาดําเนินไปได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง จึงได้กําหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาไว้๔ ยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยและส่วนงานของศูนย์อาเซียนศึกษาศูนย์อาเซียนศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้จัดทําขึ้นนี้จะอํานวยประโยชน์ให้การดําเนินงานตามแผนงานให้บรรลุตามเป้าหมายด้วยดี

มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยในฐานะที่เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่เน้นการจัดการเรียนการสอนทางพระพุทธศาสนา โดยมีปรัชญาการจัดการศึกษาพระพุทธศาสนาเพื่อบูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ พัฒนาจิตใจและสังคม เน้นจัดการศึกษาและพัฒนากระบวนการเรียนรู้โดยบูรณาการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาเข้ากับศาสตร์สมัยใหม่ทั้งภาคทฤษฏีและปฏิบัติผ่านกระบวนการศึกษา ค้นคว้า วิจัย และการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อก้าวไปสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ และเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการพัฒนา มนุษย์สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้อยู่ร่วมกันได้อย่างสมดุล และสันติสุข รวมทั้งมีพันธกิจที่ส่งเสริมการวิจัยและค้นคว้า เพื่อสร้างองค์ความรู้ควบคู่ไปกับกระบวนการเรียนการสอน เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ในพระไตรปิฎก โดยวิธีสหวิทยาการแล้วนําองค์ความรู้ที่ค้นพบมาประยุกต์ใช้แก้ปัญหา ศีลธรรมและจริยธรรมของสังคม รวมทั้งพัฒนา คุณภาพงานวิชาการด้านพระพุทธศาสนา

วันที่ ๓๑ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๕๘ เป็นวันที่เปิดตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยมีเป้าหมายหลักของการรวมตัวกันจําแนกเป็น ๓ เสาหลัก ประกอบด้วย ๑) ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน (ASEAN Political and Security Community – APSC) ๒) ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economics Community – AEC) และ ๓) ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (Asean Socio-Cultural Community – ASCC) โดยที่ทั้งสามเสาหลักมีความสอดคล้องกับการดําเนินงานของมหาวิทยาลัยทั้งด้านการบริหารและการจัดการศึกษา และเสาหลักที่สามเป็นเสาหลักที่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ที่มุ่งมั่นในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาแก่คณะสงฆ์และสังคม รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้และความร่วมมืออันดีระหว่างพุทธศาสนิกชนในระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งเพื่อธํารงรักษาไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีศิลปะ และวัฒนธรรม อันเนื่องด้วยพระพุทธศาสนา ในฐานะที่เป็นมหาวิทยาลัยที่มีจัดการศึกษาทางพระพุทธศาสนา และจากเสาหลักที่ได้กําหนดไว้นี้ทาง มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยจึงได้มีมติให้จัดตั้งศูนย์อาเซียนศึกษา ซึ่งเป็นส่วนงานที่ตั้งขึ้นใหม่ที่มีสถานะเทียบเท่ากับคณะหรือศูนย์ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

ศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการบริหารงาน การวางแผนงาน การพัฒนาเครือข่าย การศึกษาวิจัย การจัดระบบสารสนเทศ และการให้บริการวิชาการองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการงานอาเซียน รวมทั้งประสานความร่วมมือกับส่วนงานของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานอื่น ๆ ในประชาคมอาเซียน จากภารกิจที่กําหนดไว้ดังกล่าวข้างต้น

เพื่อให้การดําเนินงานสําเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์และเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ศูนย์อาเซียนศึกษาจึงได้ร่างกําหนดแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษาเพื่อกําหนดทิศทางในการดําเนินงานของศูนย์อาเซียนให้เป็นไปตามภารกิจ โดยแผนยุทธศาสตร์ที่ร่างขึ้นมุ่งเน้นการดําเนินงานตามกรอบของการบริหารงานของศูนย์แบ่งเป็น ๒ ส่วนงานคือ ส่วนงานบริหาร และส่วนงานวิจัย สารสนเทศและบริการวิชาการ โดยมุ่งเน้นการขับเคลื่อนการดําเนินงานที่ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน รวมทั้งสร้างฐานข้อมูลวิจัยและวิชาการทางอาเซียนศึกษาเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านพระพุทธศาสนาในประชาคมอาเซียนต่อไป

**๒. ประวัติการจัดตั้งศูนย์อาเซียนศึกษา (ASEAN Studies Centre)**

ศูนย์อาเซียนศึกษา เป็นส่วนงาน ๑ ใน ๓ ส่วนงานที่ตั้งขึ้นใหม่ ที่มีสถานะเทียบเท่ากับคณะศูนย์ (ศูนย์อาเซียนศึกษา วิทยาลัยพุทธศาสตร์นานาชาติและวิทยาลัยพระธรรมทูต) ตามประกาศของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนงาน พ.ศ. ๒๕๕๖ ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา หน้า ๓๔ เล่ม ๑๓๐ ตอนพิเศษ ง วันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๕๖ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย โดยมีพระเดชพระคุณพระราชวรเมธี, ดร. (ประสิทธิ์พฺรหฺมรํสี) รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร รักษาการผู้อํานวยการศูนย์อาเซียนศึกษา รูปแรก ศูนย์อาเซียนศึกษา มีภารกิจ อํานาจ หน้าที่ตามประกาศของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยเรื่อง ภารกิจอํานาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานในมหาวิทยาลัยพ.ศ. ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๗ ดังนี้

“ศูนย์อาเซียนศึกษา มีภารกิจเกี่ยวกับการบริหารงาน การวางแผนงาน การพัฒนาเครือข่ายการศึกษาวิจัย การจัดระบบสารสนเทศ และการให้บริการวิชาการองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการงานอาเซียน คอยประสานความร่วมมือกับส่วนงานของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานอื่นๆ ในประชาคมอาเซียน แบ่งการบริหารงานออกเป็น ๒ ส่วน คือ

๑. ส่วนงานบริหาร มีอํานาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริการของศูนย์บริหารวางแผนงาน การพัฒนาเครือข่าย สร้างความร่วมมือ และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย แบ่งการบริการจัดการภายในออกเป็น ๒ กลุ่มงาน คือ

๑.๑ กลุ่มงานบริหาร ปฏิบัติงานด้านธุรการ ประสานงานด้านงบประมาณ การเงิน การบัญชีพัสดุ นโยบายและแผนพัฒนา รวมทั้งประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๑.๒ กลุ่มงานวางแผนและพัฒนาเครือข่าย ปฏิบัติงานด้านการวางแผน งานโครงการและกิจกรรมต่างๆ พัฒนาเครือข่าย สร้างความร่วมมือแบบพหุภาคีระหว่างส่วนงานของมหาวิทยาลัยและประชาคมอาเซียน และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒. ส่วนวิจัย สารสนเทศและบริการวิชาการ มีอํานาจหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการศึกษาวิจัย จัดระบบสารสนเทศ และให้บริการวิชาการองค์ความรู้เกี่ยวกับประชาคมอาเซียน และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒.๑ กลุ่มงานวิจัยและสารสนเทศ ปฏิบัติงานส่งเสริมการทําวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้พร้อมนําลงสู่การปฏิบัติที่จริง บริหารและติดตามงานวิจัย จัดระบบสารสนเทศเพื่อเป็นคลังข้อมูลเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

๒.๒ กลุ่มงานบริการวิชาการ ปฏิบัติงานให้บริการวิชาการเกี่ยวกับองค์ความรู้ของประชาคมอาเซียน เผยแพร่องค์ความรู้สู่พื้นที่สาธารณะ จัดกิจกรรมการเรียนรู้การฝึกอบรม การสื่อสารกับสังคม และปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย”

จากภารกิจดังกล่าว ศูนย์อาเซียนศึกษาจําเป็นต้องกําหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองกับการดําเนินงานของศูนย์ให้สําเร็จลุล่วงไปตามเป้าหมายของการจัดตั้งศูนย์เพื่อเป็นศูนย์กลางการศึกษาและการวิจัยทางพระพุทธศาสนา โดยมีโครงสร้างของศูนย์อาเซียน ดังนี้

ตามประกาศของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้จัดตั้งศูนย์อาเซียนศึกษาขึ้นเพื่อมีภารกิจ อํานาจ หน้าที่ ตามประกาศของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เรื่อง ภารกิจ อํานาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของส่วนงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ.๒๕๕๗ โดยที่ศูนย์อาเซียนศึกษา มีภารกิจเกี่ยวกับการบริหารงาน การวางแผนงาน การพัฒนาเครือข่าย การศึกษาวิจัย การจัดระบบสารสนเทศ และการให้บริการวิชาการองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริการงานอาเซียน คอยประสานความร่วมมือกับส่วนงานของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานอื่นๆ ในประชาคมอาเซียน และแบ่งการบริหารงานออกเป็น ๒ ส่วน และในแต่ละส่วนงานมีสภาพการดําเนินงานปัจจุบันดังนี้

๑. ส่วนงานบริหาร ในขณะนี้ได้กําลังดําเนินเพื่อสอบคัดเลือกบุคลากรเข้ามาบรรจุในหน่วยงาน ดําเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการประจําศูนย์อาเซียนศึกษา และการจัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์สําหรับใช้ในสํานักงานของศูนย์อาเซียนศึกษา การสร้างความร่วมมือ และเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาวิชาการเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับนักวิชาการของประเทศอาเซียนจากการเข้าร่วมงานสัมมนาที่ประเทศเวียดนาม และนักวิชาการไทยของมหาวิทยาลัยในประเทศ

๒. ส่วนวิจัย สารสนเทศและบริการวิชาการ ในปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาโครงร่างวิจัยเพื่อนําเสนอของบประมาณสนับสนุนจากเครือข่ายองค์กรบริหารงานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) จํานวน ๒ แผนงานวิจัย และ ๖ โครงการวิจัยย่อย และได้มีการจัดทําเนื้อหาสาระน่ารู้และบทความวิชาการเผยแพร่ ความรู้เกี่ยวกับอาเซียนลงในฐานข้อมูลออนไลน์ที่เว็บไซต์ http://www.asc.mcu.ac.th/ ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นช่องทางในการสื่อสารกับสังคมเผยแพร่องค์ความรู้สู่พื้นที่สาธารณะ

**๑. ส่วนงานบริหาร นโยบายแผนงาน และพัฒนาเครือข่าย**

**๑ กลุ่มงานสารบรรณ**

-ร่างและตรวจสอบหนังสือออก

-ดูแลลงทะเบียนรับ - ส่งหนังสือราชการ ทั้งภายในและภายนอกศูนย์

-จัดทำร่างคำสั่ง ประกาศ และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารงานและดำเนินงานของศูนย์

-ลงทะเบียนรับหนังสือราชการเสนอให้ผู้บริหารพิจารณาสั่งการผู้รับผิดชอบและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง

-แจ้งข่าวและประชาสัมพันธ์หนังสือราชการและเอกสารต่างๆ

-รวบรวม คัดแยก จัดเก็บเอกสารให้เป็นระบบ และทำลายเอกสารที่ไม่เกี่ยวข้อง

-จัดเตรียมงานประชุมของศูนย์

-จัดทำแฟ้มประวัติบุคลากร

-บันทึกและตรวจสอบการลาของบุคลากร

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

**๒ กลุ่มงานคลังและพัสดุ**

-งานการเงินและรายได้

-งานการบัญชี

-งานพัสดุ

-งานงบประมาณและตรวจก่อนจ่าย

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

**๓ กลุ่มงานนโยบายแผนงานและพัฒนาเครือข่าย**

-งานนโยบายและแผน

-งานงบประมาณ

-งานประกันคุณภาพ

-งานจัดการความรู้ และงานการบริหารความเสี่ยง

-งานวิเทศสัมพันธ์

-งานพัฒนาบุคลากร

-ประสานงานศูนย์พหุภาษา การแปลและล่ามแห่งอาเซียน

-งานโฆษณาประชาสัมพันธ์

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

**๒. ส่วนวิชาวิจัย สารสนเทศและการบริการวิชาการ**

**๑ กลุ่มงานวิจัย**

-งานวิจัยศูนย์

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

**๒ กลุ่มงานทะเบียนและสารสนเทศ**

-งานสารสนเทศ

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

**๓ กลุ่มงานบริการวิชาการ**

-ให้การบริการ

-ปฏิบัติงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย

โครงการของศูนย์อาเซียนที่ได้ดำเนินการและจำดำเนินการประกอบด้วย

**โครงการศูนย์อาเซียนศึกษา ๒๕๖๑**

1. โครงการผลิตตำราและฐานข้อมูลวิชาการทางพระพุทธศาสนาในอาเซียน
2. โครงการวิพากษ์อาเซียน Critical ASEAN
3. โครงการแปลตำรา วิชาการ และวรรณกรรมทางพระพุทธศาสนา
4. โครงการจุลสารพุทธอาเซียน (Pamphlet)
5. โครงการวารสารพุทธอาเซียนศึกษา
6. โครงการการเขียนบทความวิชาการ ๔.๐
7. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน
8. โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
9. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและวิจัยการบริหารงานด้านพุทธศาสนา
10. โครงการนิสิตอาเซียนสัมพันธ์
11. โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน
12. โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ
13. โครงการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
14. โครงการบริหารความเสี่ยงของศูนย์อาเซียนศึกษา
15. โครงการกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

**โครงการศูนย์อาเซียนศึกษา ๒๕๖๐**

1. โครงการผลิตตำราและฐานข้อมูลวิชาการทางพระพุทธศาสนาในอาเซียน
2. โครงการวิพากษ์อาเซียน Critical ASEAN
3. โครงการแปลตำรา วิชาการ งานวิจัย และวรรณกรรมาทางพระพุทธศาสนา
4. โครงการจุลสารพุทธอาเซียน ( Pamphlet)
5. โครงการวารสารพุทธอาเซียนศึกษา (Buddhist Journal of ASEASN Studies Center)
6. โครงการ Training the Trainer (อบรมแม่ไก่) การเขียนบทความวิชาการอาเซียน (หลักสูตรเร่งรัด) (ภาคไทย และอังกฤษ)
7. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน
8. โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

**โครงการศูนย์อาเซียนศึกษา ๒๕๕๙**

1. โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน
2. โครงการวารสารพุทธอาเซียนศึกษา มจร.
3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการพัฒนาศักยภาพการเขียนบทความวิชาการสู่ประชาคมอาเซียน
4. โครงการ (ศูนย์อาเซียนศึกษา) ทำในนามศูนย์อาเซียน
5. โครงการผลิตตำราและฐานข้อมูลทางวิชาการและการวิจัยทางด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน
6. โครงการบริหารจัดการความหลากหลายทางวัฒนธรรมในประชาคมอาเซียนด้วยหลักขันติธรรม
7. โครงการทูตพุทธอาเซียนศึกษา
8. โครงการวิจัย เรื่อง “วิถีการอยู่ร่วมกันระหว่างประชากรพหุวัฒนธรรม”
9. โครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษาภาวะผู้นำของผู้นำศาสนาที่มีต่อประชาชนในประชาคมอาเซียน”
10. โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ
11. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและวิจัยการบริหารงานด้านพุทธสถานและพุทธศิลป์ในประเทศอาเซียน (อินโดนีเซีย)
12. โครงการยุวสงฆ์อาเซียนความสัมพันธ์ไทย-เมียนมาร์
13. โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน
14. โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ
15. โครงการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
16. โครงการบริหารความเสี่ยงของศูนย์อาเซียนศึกษา
17. โครงการกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา

**โครงการศูนย์อาเซียนศึกษา ๒๕๕๘**

โครงการที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนที่ดําเนินการโดยศูนย์อาเซียนศึกษา โดยใช้งบประมาณปี๒๕๕๘ มีดังนี้

โครงการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน โดยมีโครงการย่อย ดังนี้

๑) โครงการประชุมสัมมนานานาชาติลุ่มน้ําโขง

๒) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษาเพื่อก้าวสู่ประชาคมอาเซียน “ตัวแทนพูดภาษาอังกฤษ ๑ คน ต่อ ๑ ส่วนงาน”

๓) โครงการอบรมภาษาอังกฤษสําหรับบุคลากรเพื่อรองรับอาเซียน

๔) โครงการค่ายยุวชนอาเซียนเพื่อวัฒนธรรม ภาษา และศาสนา

๕) โครงการศึกษาและพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอาเซียนสําหรับผู้บริหารและฝ่ายปฏิบัติงาน

๖) โครงการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอาเซียนสําหรับนิสิต

จากการดําเนินงานของโครงการที่ผ่านมาเป็นการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากร

ของมหาวิทยาลัยเพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน รวมทั้งเปิดกว้างถึงระดับนิสิต และเยาวชนให้มีโอกาสในการเข้าร่วมกิจกรรมของโครงการ ดังปรากฏข้างต้น อย่างไรก็ตามภารกิจอีกส่วนงานของศูนย์อาเซียนคือด้านงานบริหารเกี่ยวกับการสร้างเครือข่ายความร่วมมือวิชาการทางพระพุทธศาสนาและการพัฒนางานวิจัยในประชาคมอาเซียน ยังเป็นภารกิจที่จําเป็นต้องพัฒนาให้เกิดขึ้นเพื่อให้ความสอดคล้องกับการจัดตั้งศูนย์อาเซียนศึกษาที่มุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่และงานวิจัยทางพระพุทธศาสนา

**๑.๒ โครงสร้างการบริหารงานศูนย์อาเซียนศึกษา**

**๑) โครงสร้างศูนย์อาเซียนศึกษา**

**มหาวิทยาลัย**

**ศูนย์อาเซียนศึกษา**

**ส่วนวิจัย สารสนเทศและบริการวิชาการ**

**ส่วนงานบริหาร**

**กลุ่มงานบริหาร**

**กลุ่มงานวิจัย**

**กลุ่มแผนและเครือข่าย**

**กลุ่มสารสนเทศและบริหารวิชาการ**

**๒) โครงสร้างการบริหารงานศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย**

อธิการบดี

รองอธิการบดีฝ่ายบริการ

ผู้อำนวยการส่วนงานบริหาร

ผู้อำนวยการศูนย์อาเซียนศึกษา

คณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา

คณะอนุกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา

รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร

รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ

ผู้อำนวยการส่วนวิชาการ

หกลุ่มบริหารงานทั่วไป

กลุ่มแผนงานและพัฒนาเครือข่าย

กลุ่มงานวิจัย

กลุ่มงานสารสนเทศและบริการวิชาการ

**๖. บุคลากร**

๖.๑ ผู้บริหารนโยบาย

พระราชวรเมธี,ดร. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

๖.๒ ผู้บริหารศูนย์อาเซียนศึกษา

พระศรีธวัชเมธี รองผู้อำนวยการ

พระมหาสมพงษ์ สนฺตจิตฺโต,ดร. รักษาการผู้อำนวยการส่วนงานบริหาร

ดร.ลำพอง กลมกูล รักษาการผู้อำนวยการส่วนงานวิจัย

สารสนเทศและบริการวิชาการ

๖.๓ เจ้าหน้าที่ประจำ

๑. พระปลัดอภิเชษฐ์ สุภทฺรวาที นักจัดการงานทั่วไป

๒. นางสาวมุกรวี ฉิมพะเนาว์ นักจัดการงานทั่วไป

บุคลากรแบ่งตามกลุ่มงานในศูนย์อาเซียนศึกษา

๗.๑ ส่วนงานบริหาร

๑.พระมหาสมพงษ์ สนฺตจิตฺโต,ดร. นักวิชาการศึกษา

๒.พระปลัดอภิเชษฐ์ สุภทฺรวาที นักจัดการงานทั่วไป

๗.๒ ส่วนวิชาการ

๑. ดร.ลำพอง กลมกูล นักวิจัย

๒. นางสาวมุกรวี ฉิมพะเนาว์ นักจัดการงานทั่วไป

**คณะกรรมการประจำศูนย์**

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา สั่ง ณ วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๕๘  
————————–—

คำสั่งมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ที่ ๒๐๔ / ๒๕๕๘  
คณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา

เพื่อให้การบริหารงานศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๗ (๑) แห่งพระราชบัญญัติมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๔๐ และข้อ ๔ แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ว่าด้วยคณะกรรมการประจำและการจัดระบบงานในสถาบัน สำนักหรือ ศูนย์ พ.ศ.๒๕๔๑ จึงแต่งตั้งผู้มีรายนามต่อไปนี้ เป็นคณะกรรมการประจำศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ประกอบด้วย

๑. พระราชวรเมธี, ดร. ผู้อำนวยการศูนย์อาเซียนศึกษา  
๒. พระมหาสมบูรณ์ วุฑฺฒิกโร, ดร. กรรมการ  
๓. พระมหาหรรษา ธมฺมหาโส, รศ.ดร. กรรมการ  
๔. พระมหาสุทิตย์ อาภากโร, ดร. กรรมการ  
๕. พระมหาสุรศักดิ์ ปจฺจนฺตเสโน, ดร. กรรมการ  
๖. พระมหาสมพงษ์ คุณากโร, ดร. กรรมการ  
๗. พระระพิณ พุทฺธิสาโร, ดร. กรรมการ  
๘. พระครูพิพิธปริยัติกิจ, ดร. กรรมการ  
๙. อธิบดีกรมอาเซียน หรือผู้แทน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
๑๐. ดร.ประภัสส์ เทพชาตรี ผอ. ศูนย์อาเซียน มธ. กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
๑๑. ดร.ลำพอง กลมกูล กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
๑๒. ดร. มนตรา เลี้ยวเส็ง กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
๑๓. นางสาวสายพิรุณ เพิ่มพูล กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
๑๔. พระมหาเด่นพงษ์ พุทฺธรกฺขิโต กรรมการและเลขานุการ  
๑๕. นางสาวอรเนตร บุนนาค กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**๑.๔ ทิศทางศูนย์อาเซียนศึกษา**

1. **กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๕)**

เป้าหมายของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฉบับที่ 2 เมื่อสิ้นสุดแผนในปี พ.ศ.2565 คือ “ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย เพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสู่ตลาดแรงงาน และพัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในโลกาภิวัตน์ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย โดยใช้กลไกของภายใต้หลักธรรมาภิบาล การเงิน การกำกับมาตรฐาน และเครือข่ายอุดมศึกษา บนพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ”

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาย ๑๕ ปี ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๕) ได้กำหนด ทิศทางและนโยบายไว้ ๙ ประเด็น คือ

1. รอยต่อการศึกษาขั้นพื้นฐานและการอาชีวศึกษา
2. การแก้ปัญหาอุดมศึกษาในปัจจุบัน
3. ธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษา
4. บทบาทมหาวิทยาลัยในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
5. การเงินอุดทศึกษา
6. การพัฒนาบุคลากรในอุดมศึกษา
7. เครือข่ายอุดมศึกษา
8. การพัฒนาอุดมศึกษาในเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจ
9. โครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้ของอุดมศึกษา
10. **กรอบทิศทางแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๔**

ยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ได้วางเป้าหมายไว้ ๕ ด้าน กล่าวคือ ๑) ด้านการเข้าถึง (Accessibility) ๒) ด้านความเท่าเทียม (Equality) ๓) ด้านคุณภาพ (Quality) ๔) ด้านประสิทธิภาพ (Efficiency) ๕) ด้านการตอบโจทย์บริบทที่เปลี่ยนแปลง (Relevancy) และที่สำคัญการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในทุกด้านไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจ การลงุทนในภาคการท่องเที่ยว การเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย ด้วยเหตุนี้ แผนพัฒนาการศึกษา ฉบับที่ ๑๒ จึงคำนึงถึงสถานการร์ความเปลี่ยนแปลงในภูมิภาคอาเซียนและสังคมโลกที่มีผลต่อการพัฒนาคน โดยหนดยุทธศาตร์ไว้ ๗ ด้าน ดังนี้ :

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน กระบวนการการเรียนรู้ การวัดและประเมินผล
2. ยุทธศาสตร์ยกระดับคุณภาพ มาตรฐานวิชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา
3. ยุทธศาสตร์ผลิตและพัฒนากำลังคน การวิจัย และนวัตกรรมรองรับรับความต้องการของตลาดงาน และเพิ่มขีดความสามาถในการแข่งขันของประเทศ
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ และเทคโนโลยรรดิจิทัล
5. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพคนทุกช่วงวัยและการสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้
6. ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของทุกภาคส่วน
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการเงินเพื่อการศึกษา

ด้วยการปฏิบัติตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) นี้จะทำให้สถานศึกษามีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพระดับสากล ตอบสนองความติ้องการบริบทเชิงพื้นที่และเป็นศุนย์กลางของการบริหารด้านการศึกษาในภูมิภาคอาเซียน (Hub for Education)

1. **กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๗๙)**

ภายใต้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทะศักราช ๒๕๕๙ มาตรา ๖๕ ได้กำหนดให้มี “ยุทธศาสตร์ชาติ” เพื่อเป็นเครื่องมือและกลไลในการพัฒนาประเทศ ทั้งปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาความเหลื่อมล้ำ ปัญหาการทุจริตคอรัปชั่น ตลอดทั้งการรับมือการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้คนไทยอยู่ดีมีสุขอย่างถ้วนหน้า

สาระสำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วยวิสัยทัศน์และเป้าหมายของคนไทยที่ต้องรับรู้ร่วมกันเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ชาติคือ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศราฐกิจพอเพียง” โดยรัฐบาลได้วางกรอบยุทธศาสตร์ไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้ :

1. ยุทธศาสตร์สร้างความมั่นคงให้กับประเทศ
2. ยุทธศาสตร์สร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
4. ยุทธศาสตร์สร้างโอกาสบนความเสมอภาคและความเท่าเทียกันทางสังคม
5. ยุทธศาสตร์การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์การปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารการจัดการภาครัฐ
7. **แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔**

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔ เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี สู่การปฏิบัติอย่างเป้นรูปธรรม เพื่อให้ประเทศไทยเป็นเทศที่พัฒนาแล้ว อย่างมั่งคั่ง ยั่งยืน ด้วยการพัฒนาประเทศตามหลักปรัชญาเสราฐกิจพอเพียงซึ่งวางวิสัยทัศน์ไว้ว่า “มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านประเทศไทยจากปรเทศที่มีรายได้ปานกลาง ไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง มีความมั่นคงและยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข และนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาว “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

**ยุทธศาสตร์ :**

1. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาสักยภาพทุนมนุษย์
2. ยุทธสาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและความเลื่อมล้ำในสังคม
3. ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันอย่างยั่งยืน
4. ยุทธศาสตร์การเติบโตที่เป้นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. ยุทธศาสตร์การความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
6. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมภิบาลในสังคมไทย
7. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
8. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศราฐกิจ
10. ยุทธศาสตร์ความร่วมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

**๑.๕ การวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างแผนพัฒนามหาวิทยาลัย มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในช่วงแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) กับแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔**

ภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีและเชื่อมโยงกับแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๗๔) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) แผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔) ไว้ว่าจะเป็น “มหาวิทยาลัยพระพุทธศาสนาระดับโลก” (World class Buddhist University, WCBC)

จากวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ในแผนระยะที่ ๑๒ นี้ มหาวิทยาลัยได้วางยุทธศาสตร์ไว้ ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๒ เป้าประสงค์ ๓๕ ตัวชี้วัด ๔๑ กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ** ประกอบด้วย ๔ เป้าประสงค์ ๑๒ ตัวชี้วัดและ ๑๔ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนางานวิจัยมีคุณภาพทั้งในระดับชาติและนานาชาติ**ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๕ ตัวชี้วัด ๘ กลุยทุธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนางานบริการสวิชาการด้านพระพุทธศาสนาให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน** ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๖ ตัวชี้วัด ๓ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนางานทะนุบำรุงพระพุทธศาสนา และศิลปวัฒนธรรมเกิดความยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศ** ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์ ๓ ตัวชี้วัด และ ๖ กลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร** ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๙ ตัวชี้วัด และ ๑๐ กลยุทธ์

ส่วนที่ ๒

|  |  |
| --- | --- |
|  | การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศูนย์อาเซียนศึกษา (SWOT Analysis) |
| ๒.๑ | ผลการวิเคราะห์สถานการณ์การประกันคุณภาพการศึกษา (SWOT Analysis) |
| ๒.๒ | การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix |

**ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศูนย์อาเซียนศึกษา (SWOT Analysis)**

กระบวนการในการจัดทำแผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษามหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยนั้น จำเป็นต้องมีการวิเคราะห์ทางยุทธศาสตร์ เพื่อทราบถึงปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมภายนอกว่ามีลักษณะอย่างไร มีการเปลี่ยนแปลงในลักษณะใด และก่อให้เกิดโอกาสและข้อจำกัดต่อองค์กรได้อย่างไรบ้าง นอกจากนี้ ยังทำให้ทราบถึงปัจจัยภายในหรือสภาพที่เป็น ทั้งทรัพยากร และความสามารถต่าง ๆ ที่มีอยู่ในองค์กรว่าเป็นจุดแข็งจุดอ่อนอย่างไร ในที่สุดจะทำให้ทราบว่าในปัจจุบันสถาบันภาษาอยู่ณ จุดใด โดยเครื่องมือที่นิยมใช้เป็นพื้นฐานนั้น ได้แก่การวิเคราะห์SWOT ดังนี้

- จุดแข็ง (Strengths) หมายถึง สิ่งที่หน่วยงานมีความโดดเด่น หรือสามารถทำได้กว่าคู่แข่งขัน

พิจารณาจาก ความสามารถ (Capabilities) ทรัพยากรหรือปัจจัยอื่น ๆ ภายในองค์กร

- จุดอ่อนขององค์กร (Weakness) หมายถึง สิ่งที่หน่วยงานจะต้องมีการพัฒนา ปรับปรุง หรือแก้ไข

- โอกาส (Opportunities) หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบในทางบวกต่อองค์กร ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

- ข้อจำกัดหรือภัยคุกคาม (Threats) หมายถึงปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อองค์กร

ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของศูนย์อาเซียนศึกษาได้พิจารณาจากพันธกิจของมหาวิทยาลัยที่ต้องรับผิดชอบ ดังนี้

**๒.๑ ผลการวิเคราะห์สถานการณ์การประกันคุณภาพการศึกษา (SWOT Analysis)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ปัจจัยภายใน (internal factors)** | **จุดแข็ง (Strengths)**  1. บุคลากรมีความพร้อมในการวิจัย  2. มีผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ  3. บุคลากรมีความพร้อมในการจัดบริการวิชาการ | **จุดอ่อน (Weaknesses)** 1.ขาดการนำแผนปฏิบัติการไปดำเนินการ ควรมีแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการดำเนินงาน  2. การทำงานขาดการเชื่อมโยงและสื่อสารภายในองค์กร  3. เครื่องมือขาดการเชื่อมโยงข้อมูล  4. บุคลากรยังไม่เข้าใจงานของตนเองอย่างชัดเจน  5. การบริหารโครงการยังไม่เป็นไปตามระบบ PDCA  6. งบประมาณจาก ๑๐ล้าน เหลือ ๓  7. ขาดการประชุมคณะกรรมการบริหารผู้บริหารมีเวลาน้อย  8. ประชาคม มจร ยังไม่ให้ความสำคัญกับศูนย์อาเซียนที่ตั้งขึ้น  9. บุคลากรยังไม่เพียงพอ  10.การติดกับหน่วยงานต่างๆ  11. การจัดการโครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลา มีความกระชั้นชิด |
| **ปัจจัยภายนอก (external factors)** | **โอกาส (Opportunities)**  1.พระพุทธศาสนาในอาเซียนมีประวัติศาสตร์ยาวนาน  2. เครื่อข่าย มจร มีมาก  3. ASEAN มีพุทธศาสนาจำนวนมาก มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันได้  4. ประเทศไทย มีคนจากประเทศสมาชิกอาเซียนมาก จัดตั้งศูนย์ที่ปรึกษาอาเซียนได้  5. ความรวมมือจากวิทยาเขต เครื่อข่าย  เครือข่ายมีมาก วิทยาลัยสงฆ์ วิทยาเขต  6.รัฐบาลให้การสนับสนุนเชิงนโยบาย  แรงงานต่างชาติ  7. เส้นทางสายไหม One Belt One Road  8. การท่องเที่ยวอาเซียน + พุทธ + มรดกโลก  9.การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์มรดกโลกในประเทศอาเซียน  10. AEC เปิดโอกาสในการเดินทางเข้าออกไทยได้ง่ายกว่าเดิม  11. มหาวิทยาลัยทั่วไทยมีศูนย์อาเซียนศึกษา (เชื่อมโยงการได้)  12. มีองค์กรนานาชาติในอาเซียน  13. จำนวนมากที่จะทำงานเพื่ออาเซียน  14.มีเขตเศรษฐกิจลุ่มแม่น้ำโขง สารวิน อิรวดี | **อุปสรรค (Obstracles)**  1. ความขัดแย้งในกลุ่มอาเซียน ศาสนา เศรษฐกิจ การเมือง สังคม  2.ศาสนาอื่นมีการเผยแผ่ศาสนาเชิงรุกมากขึ้นเป็นอุปสรรคในการเผยแผ่พุทธศาสนา  3. ต่างศาสนา อิสลาม – คริสต์ : น้อย-ไม่มี พุทธ : มาก |

**๒.๒ การวิเคราะห์กลยุทธ์จากผล SWOT โดยใช้ TOWS Matrix**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **SWOT MATRIX** | **Strengths = S** | **Weaknesses = W** |
| * บุคลากรมีความพร้อมในการวิจัย | * ขาดการนำแผนปฏิบัติการไปดำเนินการ ควรมีแผนยุทธศาสตร์เพื่อรองรับการดำเนินงาน |
| * มีผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ | * การทำงานขาดการเชื่อมโยงและสื่อสารภายในองค์กร |
| * บุคลากรมีความพร้อมในการจัดบริการวิชาการ | * เครื่องมือขาดการเชื่อมโยงข้อมูล |
|  | * บุคลากรยังไม่เข้าใจงานของตนเองอย่างชัดเจน |
|  | * การบริหารโครงการยังไม่เป็นไปตามระบบ PDCA |
| **Opportunities = O** | **SO Strategies** | **WO Strategies** |
| * พระพุทธศาสนาในอาเซียนมีประวัติศสาสตร์ยาวนาน | ๑. | ๑. |
| * เครื่อข่าย มจร มีมาก | ๒. | ๒. |
| * ASEAN มีพุทธศาสนาจำนวนมาก มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันได้ | ๓. | ๓. |
| * ประเทศไทย มีคนจากประเทศสมาชิกอาเซียนมาก จัดตั้งศูนย์ที่ปรึกษาอาเซียนได้ | ๔. | ๔. |
| * ความรวมมือจากวิทยาเขต เครื่อข่าย | ๕. | ๕. |
| **Threats = T** | **ST Strategies** | **WT Strategies** |
| * ความขัดแย้งในกลุ่มอาเซียน ศาสนา เศรษฐกิจ การเมือง สังคม | ๑. | ๑. |
| * ศาสนาอื่นมีการเผยแผ่ศาสนาเชิงรุกมากขึ้นเป็นอุปสรรคในการเผยแผ่พุทธศาสนา | ๒. | ๒. |
| * ต่างศาสนา อิสลาม – คริสต์ : น้อย-ไม่มี พุทธ : มาก | ๓. | ๓. |

ส่วนที่ ๓

|  |  |
| --- | --- |
|  | แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา  มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ |
| ๓.๑ | ปรัญชา |
| ๓.๒ | วิสัยทัศน์ |
| ๓.๓ | พันธกิจ |
| ๓.๔ | ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดและโครงการ |
| ๓.๕ | เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์และค่าเป้าหมาย |
| ๓.๖ | กลยุทธ์ ตัวชี้วัดกลยุทธ์ เป้าหมายและโครงการ |
| ๓.๗ | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณะ วิทยาเขตและวิทยาชัย |
| ๓.๘ | ประมาณการงบประมาณ |
| ๓.๙ | การแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การติดตามและการประเมินผล |
| ๓.๑๐ | ตารางแสดงความสอดคล้องของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะที่ ๑๒ กับแผนยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา |
| ๓.๑๑ | แผนที่ยุทธศาสตร์การประกันคุณภาพการศึกษา |
| ๓.๑๒ | แผนที่นำทาง (Road map) ศูนย์อาเซียนศึกษาตามแผนยุทธศาสตร์ |

**(ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย**

**พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔**

**๓.๑ ปรัชญา**

**๓.๒ วิสัยทัศน์**

“ศูนย์กลางการเรียนรู้พระพุทธศาสนาในอาเซียน”

**๓.๓ พันธกิจ**

๑. สร้างองค์ความรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
๓. บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน  
๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน

**๓.๔ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และโครงการ**

**ยุทธศาสตร์**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ๑ พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ๓ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ๔ สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสู่มาตรฐานสากล

**๓.๕ ค่านิยม (Shared Values)**

KPI = K : Knowledge P: Professionalism I: Innovation

K : บุคลากรมีความรู้และความสามารถ ปฏิบัติงานบนพื้นฐานข้อเท็จจริงให้ความสำคัญกับการจีดากรความรู้และมุ่งผลิตงานวิชาการที่มีคุณภาพ

P : บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ ปฏิบัติงานโดยยึดหลักวิชา พัฒนาตนเองและยึดมั่นหลักธรรมาภืบาล

I : บุคลากรมีความคิดสร้างสรรค์และเพื่อพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง

**๓.๖ เป้าประสงค์ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และโครงการสำคัญตามประเด็นยุทธศาสตร์**

| **ประเด็นยุทธศาสตร์** | **เป้าประสงค์** | **ตัวชี้วัดเป้าประสงค์** | **กลยุทธ์** | **โครงการ/กิจกรรม** | **หมายเหตุ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**  **ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | ๑.๑ ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนสามารถสืบค้นและเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ | ๑.๑ จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | ๑.๑.๑ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนา ในประเทศ และต่างประเทศ | โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านพุทธศาสนาและพหุวัฒนธรรม ในประชาคมอาเซียน |  |
| ๑.๒ จำนวนผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย | โครงการแปลตำรา |  |
| ๑.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ | ๑.๑.๓ เผยแพร่และให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |  |
| ๑.๒ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | ๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียน | โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและวิจัยการบริหารงานด้านพุทธศาสนา |  |
| ๒.๒ ร้อยละของงานวิจัย หรือนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ได้รับการอ้างอิงหรือนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน | ๒.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการหาแหล่งทุนทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียนทั้งภายในและภายนอกประเทศ | โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน |  |
| ๒.๓ จำนวนหน่วยงานที่นำงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนาและวัฒนธรรมไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน | ๒.๑.๓ สำรวจและกำหนดปัญหาวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน | โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการจัดการศึกษาในภูมิภาคอาเซียน |  |
|  | ๒.๑.๔ สนับสนุนการทำวิจัยและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน | โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ |  |
|  | ๒.๑.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยในประเทศ และต่างประเทศ | โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน |  |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | ๒.๑แหล่งเรียนรู้ หลักสูตร และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ (ต่อ) | ๒.๑ จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในมหาวิทยาลัย | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขตและวิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน | โครงการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้อาเซียนศึกษแต่ละวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์  โครงการก่อสร้างอาคารอาเซียนศึกษา/เป็นศูนย์ประสานงานอาเซียน (ส่วนกลาง)  โครงการจัดทำห้องพุทธศิลป์อาเซียน  โครงการจัดทำหอสมุดอาเซียน |  |
| ๒.๒ จำนวนของหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | ๑.๑.๒ สำรวจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน | โครงการภาษาไทยในฐานะเป็นภาษาต่างประเทศ  -โครงการจัดทำวารสารอาเซียนศึกษา (ภาษาอังกฤษนานชาติอาเซียน) ส่วนกลาง)   * ประกาศนียบัตรภาษาไทยเขมร-ไทย * ประกาศนียบัตรภาษาไทยสำหรับชาวกัมพูชา (วส. บุรีรัมย์) * โครงการสนับสนุนการจัดทำหลักสูตร (training) การสอนวิชาอาเซียนศึกษา/พุทธศาสนาในอาเซียน * โครงการจัดทำหลักสูตรพุทธศาสนาเพื่อการท่องเที่ยวในอาเซียน * โครงการเตรียมความพร้อมของนิสิตมจร กับการเข้าใจประชาคมอาเซียน |  |
| ๒.๓ ร้อยละของแหล่งเรียนรู้ หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับรางวัลด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน ระดับชาติและนานาชาติ | ๑.๑.๓ เผยแพร่ผลงานของแหล่งเรียนรู้และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในระดับขาติและนานาชาติ | -โครงการจัดทำหลักสูตร การเขียนบทความวิชาการในประชาคมอาเซียน  -โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษา  -โครงการมอบทุนการศึกษาในเครือข่ายนิสิตอาเซียน |  |
| ๒.๒ เครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษา ประชาคมอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง | ๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมของนิสิตอาเซียนใน มจร ที่ตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษาและประเทศสมาชิกอาเซียนอย่างต่อเนื่อง | -โครงการ ASEAN Cultural DAY  -โครงการการรับปริญญามจร อาเซียน  -โครงการเครือข่ายนิสิต มจร อาเซียน  -โครงการเครือข่าย นักวิชาการ อาเซียน |  |
|  | ๒.๑.๒ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน ในสถานศึกษาของประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการ One Buddhism One Road  -โครงการ เครือข่ายวัฒนธรรม ศาสนา อาเซียน |  |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน** | ๓.๑ ผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา เป็นเลิศระดับนานาชาติ | ๓.๑ จำนวนผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ที่ได้รับรางวัลทั้งในประเทศและต่างประเทศ | ๑.๑.๑ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | -โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |  |
| ๓.๒ จำนวนประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนที่รับบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา | ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา | -โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน  - โครงการนิสิตอาเซียนสัมพันธ์ |  |
| ๓.๓ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ |  |  |  |
| ๓.๒ บุคคล ชุมชนและสังคมในประเทศอาเซียนนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ประโยชน์ พัฒนาตนเองและสังคมได้ | ๓.๑ จำนวนประเทศในอาเซียนที่มีบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงานนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ในการพัฒนาตนเองและสังคม | ๒.๑.๑ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงาน ด้านพระพุทธศาสนา ระหว่างประเทศอาเซียน | -โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย |  |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน** | ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน | ๑.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | ๑.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | - โครงการจัดทำ MOU เกี่ยวกับพุทธศาสนา สังคม-วัฒนธรรม การศึกษา  - โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านพุทธศาสนาและพหุวัฒนธรรมในประชาคมอาเซียน  - โครงการจัดทำเครือข่ายด้านพุทธศาสนา ศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนภายในประเทศไทย |  |
| ๑.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่จัดกิจกรรมร่วมกัน | ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | -โครงการร่วมมือของสมาชิกประชาคมอาเซียน  - โครงการจัดทำเครือข่ายด้านพุทธศาสนา ศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนระหว่างประเทศอาเซียน  - เครือข่ายพระธรรมทูต  - วัดสระเกศ  - ศูนย์เอเชียศึกษา ม.มหิดล  - ศูนย์อาเซียน ม.นเรศวร  - ศูนย์อาเซียน มธ. ม.จุฬาฯ และอื่นๆ  -โครงการความร่วมมือเครือข่ายภาษา  - โครงการความร่วมมือเครือข่ายด้านศิลปะวัฒนธรรมและพุทธศาสนา |  |
| ๑.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน |  | - โครงการจัดรายการทีวี “อาเซียนสัมพันธ์พุทธศาสนาพหุวัฒนธรรม” |  |
| ๔.๒ เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในประเทศสมาชิกอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ | ๔.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | ๔.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการ MCU Contests  - โครงการ ASEAN Cultural Day  - โครงการเสวนาอาเซียนศึกษา |  |
| ๔.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่จัดกิจกรรมร่วมกัน | ๔.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการค่ายยุวชนอาเซียนเพื่อวัฒนธรรม ภาษา และศาสนา  -โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายกิจกรรมอาเซียน |  |
| ๔.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน |  | -โครงการบวชพระสงฆ์/สามเณรอาเซียน  -โครงการสร้างเครือข่ายนิสิต  -โครงการสร้างเครือข่ายอาจารย์ และนักวิชาการรุ่นใหม่ |  |
| **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสู่มาตรฐานสากล** | ๕.๑ ระบบการบริหารจัดการเป็นเลิศและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | ๕.๑ ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุผลสำเร็จตามแผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการโดยใช้แผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ เป็นกรอบในการดำเนินงาน | -โครงการพัฒนาการบริหารงาน 4.0  -โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี-- -- โครงการจัดทำแผนการเงินและงบประมาณ |  |
| ๕.๒ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณ | ๑.๑.๒ พัฒนาระบบและ กลไกการบริหารจัดการให้มีความเป็นเลิศ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | -โครงการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ |  |
| ๕.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารสมาชิกเครือข่ายและบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล | ๑.๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | -โครงการบริหารความเสี่ยงของศูนย์อาเซียนศึกษา  -โครงการกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา |  |
| ๕.๔ จำนวนรางวัลด้านการบริหารจัดการที่องค์กรหรือบุคลากรได้รับ |  |  |  |
| ๕.๒ บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพและมีความสุขในการปฏิบัติงาน | ๕.๑ ระดับความสุขของบุคลากร | ๒.๑.๑ เสริมสร้างแรงจูงใจ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่บุคลากร | -โครงการสร้างสุขให้บุคคลากรองค์กร  -โครงการแบบวัดระดับความสุข  -โครงการ Personal KPT ต้องมีตัวชี้วัดชัด  -โครงการ SMART JOP DESCRIPTION  วิเคราะห์ตำแหน่งงาน  - โครงการ Competency ต้องการคนแบบไหนในองค์  -โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากรศูนย์อาเซียนศึกษา |  |
| ๕.๒ จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน | ๒.๑.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ตรงตามภาระงาน ให้มีความตื่นรู้ ทันยุค ทันเหตุการณ์ | **-โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน** |  |
| ๕.๓ จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลหรือได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น | ๒.๑.๓ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของศูนย์อาเซียนศึกษา | -โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากรศูนย์อาเซียนศึกษา |  |
| ๕.๓ ระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยและเชื่อมโยงกับเครือข่ายในประเทศสมาชิกอาเซียน | ๑.๑ จำนวนระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน | ๑.๑.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการบริหาร ๔.๐  -ระบบจัดการสารบัญออนไลน์  -ระบบจัดการการเงิน  -ระบบจัดการเอกสาร ไฟล์  -ระบบจัดการหลักสูตร  -ระบบจัดการโครงการของศูนย์  -ระบบจัดการฐานข้อมูลอาเซียน  - ระบบจัดการข่าวสารสารสนเทศ  -ระบบจัดการห้องสมุดออนไลน์  -ระบบจัดการข่าวอาเซียนออนไลน์  -ระบบจัดการหลักสูตรออนไลน์  -ระบบจัดการการบริหารสำนักงานออนไลน์  -ระบบจัดการวารสารออนไลน์  -ระบบจัดการอีบุ๊คสื่อสิ่งพิมพ์อาเซียนออนไลน์  -ระบบระบบฐานข้อเทคโนโลยี |  |
| ๑.๒ จำนวนประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นเครือข่ายเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ | ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือด้านข้อมูลสารสนเทศกับประเทศสมาชิกอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย | -โครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือ  แปลฐานข้อมูลทางพระพุทธศาสนา |  |

**๓.๕ ตารางแสดงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ ตัวชี้วัด**

**ในแผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔)**

| เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด  เป้าประสงค์ | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย | | | | | กลยุทธ์ | โครงการ/  ตัวชี้วัดโครงการ | ค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโครงการ | | | | | แหล่งเงิน | | ประมาณการค่าใช้จ่าย (บาท) | | | | | ผู้รับผิดชอบ |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ๖๐ | ๖๑ | ๖๒ | ๖๓ | ๖๔ | ๖๐ | ๖๑ | ๖๒ | ๖๓ | ๖๔ | แผ่นดิน | ราย ได้ | ๖๐ | ๖๑ | ๖๒ | ๖๓ | ๖๔ |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนสามารถสืบค้นและเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๑.๑ จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๓ | ๕ | ๑.๑.๑ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนา ในประเทศ และต่างประเทศ | โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านพุทธศาสนาและพหุวัฒนธรรม ในประชาคมอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ จำนวนผู้รับบริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๓ | ๕ | ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย | โครงการแปลตำรา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ | ร้อยละ | ๘๗.๕% | ๘๗.๕% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑.๑.๓ เผยแพร่และให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและวิจัยการบริหารงานด้านพุทธศาสนา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ ผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียน | โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | จำนวน | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๒.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการหาแหล่งทุนทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียนทั้งภายในและภายนอกประเทศ | โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒ ร้อยละของงานวิจัย หรือนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่ได้รับการอ้างอิงหรือนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน | ร้อยละ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  | โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๓ จำนวนหน่วยงานที่นำงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนาและวัฒนธรรมไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาตนเอง องค์กร หรือชุมชน | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๒.๑.๓ สำรวจและกำหนดปัญหาวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน | โครงการวิจัยมุ่งเป้าเพื่อบูรณาการพระพุทธศาสนากับประชาคมอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | ๒.๑.๔ สนับสนุนการทำวิจัยและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน | โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | ๒.๑.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยในประเทศ และต่างประเทศ | โครงการประชุมวิชาการพุทธวิจัยในอาเซียนระดับชาติ  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๒.๑ แหล่งเรียนรู้ หลักสูตร และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ (ต่อ) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๒.๑ จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในมหาวิทยาลัย | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขตและวิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน | -โครงการภาษาไทยในฐานะเป็นภาษาต่าง ประเทศ  -โครงการจัดทำวารสารอาเซียนศึกษา (ภาษาอังกฤษนานชาติอาเซียน) (ส่วนกลาง)  -โครงการก่อสร้างอาคารอาเซียนศึกษา/เป็นศูนย์ประสานงานอาเซียน (ส่วนกลาง)  -โครงการจัดทำห้องพุทธศิลป์อาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๒ จำนวนของหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ | ๑.๑.๒ สำรวจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน | -โครงการจัดตั้งแหล่งเรียนรู้อาเซียนศึกษแต่ละวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์   * ประกาศนียบัตรภาษาไทยเขมร-ไทย * ประกาศนียบัตรภาษาไทยสำหรับชาวกัมพูชา (วส. บุรีรัมย์) * โครงการจัดทำหลักสูตร (training) การสอนอาเซียน   โครงการเตรียมความพร้อมของนิสิตมจร กับการเข้าใจ ประชาคมอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๒.๓ ร้อยละของแหล่งเรียนรู้ หรือผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับรางวัลด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน ระดับชาติและนานาชาติ | ร้อยละ | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑.๑.๓ เผยแพร่ผลงานของแหล่งเรียนรู้และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในระดับขาติและนานาชาติ | -โครงการจัดทำหลักสูตร การเขียนบทความวิชาการในประชาคมอาเซียน  -โครงการพัฒนาบุคลากรด้านภาษา  -โครงการมอบทุนการศึกษาในเครือข่ายนิสิตอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **๒.๒ เครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษา ประชาคมอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๒.๑ จำนวนผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมของนิสิตอาเซียนใน มจร ที่ตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ | ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษาและประเทศสมาชิกอาเซียนอย่างต่อเนื่อง | -โครงการ ASEAN Cultural DAY  -โครงการรับปริญญามจรกับอาเซียน  -โครงการเครือข่ายนิสิต มจร อาเซียน  -โครงการเครือข่าย นักวิชาการ อาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | ๒.๑.๒ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน ในสถานศึกษาของประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการ One Buddhism One Road  -โครงการ เครือข่ายวัฒนธรรม ศาสนา อาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๓.๑ ผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา เป็นเลิศระดับนานาชาติ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๓.๑ จำนวนผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ที่ได้รับรางวัลทั้งในประเทศและต่างประเทศ | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ | ๑.๑.๑ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล | -โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนาเพื่อความก้าวหน้าในประชาคมอาเซียน  โครงการสัมมนาเพื่อเผยแพร่บทความวิชาการและบทความวิจัย  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓.๒ จำนวนประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนที่รับบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ | ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา | -โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓.๓ ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ | ร้อยละ | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% |  | ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๓.๒ บุคคล ชุมชนและสังคมในประเทศอาเซียนนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ประโยชน์ พัฒนาตนเองและสังคมได้ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๓.๑ จำนวนประเทศในอาเซียนที่มีบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงานนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ในการพัฒนาตนเองและสังคม | จำนวน | ๒ | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๒.๑.๑ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงาน ด้านพระพุทธศาสนา ระหว่างประเทศอาเซียน | -โครงการคลินิกวิจัยเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิชาการและวิจัยของนิสิตมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๑.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | |  | | --- | |  |   จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ | ๑.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | -โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านพุทธศาสนาและพหุวัฒนธรรมในประชาคมอาเซียน  - โครงการจัดทำเครือข่ายด้านพุทธศาสนา ศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนภายในประเทศไทย  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่จัดกิจกรรมร่วมกัน | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย | -โครงการร่วมมือของสมาชิกประชาคมอาเซียน  -โครงการศึกษาดูงานบุคลากรมหาวิทยาลัยในประชาคมอาเซียน  -โครงการสร้างเครือข่ายอาเซียนกรรมฐาน ๔.๐  - โครงการจัดทำเครือข่ายด้านพุทธศาสนา ศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนระหว่างประเทศอาเซียน  -โครงการจัดทำ MOU รับกับ  -เครือข่ายพระธรรมทูต  - วัดสระเกศ  - ศูนย์เอเชียศึกษา ม.มหิดล  - ศูนย์อาเซียน ม.นเรศวร  - ศูนย์อาเซียน มธ. ม.จุฬาฯ และอื่นๆ  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทยที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ |  | -โครงการความร่วมมือเครือข่ายภาษา  - โครงการความร่วมมือเครือข่ายศิลปะวัฒนธรรม  - โครงการความร่วมมือเครือข่ายด้านการปฏิบัติวิปัสสนากรรมฐาน  - โครงการจัดรายการทีวี “อาเซียนสัมพันธ์พุทธศาสนาพหุวัฒนธรรม”  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔.๒ เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในประเทศสมาชิกอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๔.๑ จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ | ๔.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการ MCU Contests  - โครงการ ASEAN Cultural Day  - โครงการวิพากษ์อาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔.๒ จำนวนหน่วยงานภายในเครือข่ายและนอกเครือข่ายด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่จัดกิจกรรมร่วมกัน | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๔.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการค่ายยุวชนอาเซียนเพื่อวัฒนธรรม ภาษา และศาสนา  -โครงการเครือข่ายยุวพุทธและยุวสงฆ์อาเซียนเป็นจิตอาสาเพื่อการพัฒนาสังคม  -โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย (ขอนแก่น/หนองคาย/เชียงใหม่/นครศรีธรรมราช)  -โครงการยุวชนอาเซียนอาเซียน  -โครงการนิสิตอาเซียนสัมพันธ์  -โครงการบวชพระสงฆ์/สามเณรอาเซียน  -โครงการสร้างเครือข่ายนิสิต  -โครงการสร้างเครือข่ายอาจารย์ และนักปราชญ์รุ่นใหม่  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๔.๓ จำนวนกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียนที่เครือข่ายดำเนินการร่วมกัน | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ |  | โครงการจัดทำฐานข้อมูลอาเซียน ด้าน ศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม  -โครงการสวดพระไตรปิฎกอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสู่มาตรฐานสากล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๕.๑ ระบบการบริหารจัดการเป็นเลิศและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๕.๑ ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุผลสำเร็จตามแผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ | ร้อยละ | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๑๐๐% | ๑.๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการโดยใช้แผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ เป็นกรอบในการดำเนินงาน | -โครงการพัฒนาการบริหารงาน 4.0  -โครงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณศูนย์อาเซียนศึกษา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๒ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณ | ร้อยละ | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๑๐๐% | ๑.๑.๒ พัฒนาระบบและ กลไกการบริหารจัดการให้มีความเป็นเลิศ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | -โครงการจัดการความรู้สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๓ ระดับความพึงพอใจของผู้บริหารสมาชิกเครือข่ายและบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล | ร้อยละ | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๑.๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | -โครงการบริหารความเสี่ยงของศูนย์อาเซียนศึกษา  -โครงการกิจกรรมประกันคุณภาพการศึกษา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๔ จำนวนรางวัลด้านการบริหารจัดการที่องค์กรหรือบุคลากรได้รับ | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๖ |  | โครงการจัดแสดงรางวัลเกี่ยวกับอาเซียน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๒ บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพและมีความสุขในการปฏิบัติงาน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๕.๑ ระดับความสุขของบุคลากร | ร้อยละ | ๑ | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๒.๑.๑ เสริมสร้างแรงจูงใจ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่บุคลากร | -โครงการสร้างสุขให้บุคคลากรองค์กร  -โครงการแบบวัดระดับความสุข  - โครงการPersonal KPT ต้องมีตัวชี้วัดชัด  -โครงการ SMART JOP DESCRIPTION  วิเคราะห์ตำแหน่งงาน  โครงการ Competency ต้องการคนแบบไหนในองค์  -โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากรศูนย์อาเซียนศึกษา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๒ จำนวนคู่มือการปฏิบัติงาน | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๕ | ๕ | ๒.๑.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ตรงตามภาระงาน ให้มีความตื่นรู้ ทันยุค ทันเหตุการณ์ | -โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๓ จำนวนบุคลากรที่ได้รับรางวัลหรือได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น | จำนวน | ๑ | ๑ | ๑ | ๑ | ๑ | ๒.๑.๓ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของศูนย์อาเซียนศึกษา | -โครงการจัดทำแผนพัฒนาบุคคลากรศูนย์อาเซียนศึกษา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๕.๓ ระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยและเชื่อมโยงกับเครือข่ายในประเทศสมาชิกอาเซียน | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ๑.๑ จำนวนระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๕ | ๑.๑.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน | -โครงการบริหารผ่าน  ระบบฐานข้อมูลอาเซียนศึกษา ๔.๐  -ระบบจัดการสารบัญออนไลน์  -ระบบจัดการการเงิน  -ระบบจัดการเอกสาร ไฟล์  -ระบบจัดการหลักสูตร  -ระบบจัดการโครงการของศูนย์  -ระบบจัดการฐานข้อมูลอาเซียน  - ระบบจัดการข่าวสารสารสนเทศ  -ระบบจัดการห้องสมุดออนไลน์  -ระบบจัดการข่าวอาเซียนออนไลน์  -ระบบจัดการหลักสูตรออนไลน์  -ระบบจัดการการบริหารสำนักงานออนไลน์  -ระบบจัดการวารสารออนไลน์  -ระบบจัดการอีบุ๊คสื่อสิ่งพิมพ์อาเซียนออนไลน์  -ระบบระบบฐานข้อเทคโนโลยี  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ๑.๒ จำนวนประเทศสมาชิกอาเซียนที่เป็นเครือข่ายเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศ | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๕ | ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือด้านข้อมูลสารสนเทศกับประเทศสมาชิกอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย | -โครงการแลกเปลี่ยนความร่วมมือ  แปลฐานข้อมูลทางพระพุทธศาสนา  ***ตัวชี้วัด*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**๓.๗ แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย คณะ วิทยาเขตและวิทยาลัย**

พันธกิจที่ ๑ **สร้างองค์ความรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ **พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

เป้าประสงค์ที่ ๑ ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนสามารถสืบค้นและเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนา ในประเทศ และต่างประเทศ |  | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๓ | ๕ |  |  |
| ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย |  | ร้อยละ | ๗๕% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% |  |  |
| ๑.๑.๓ เผยแพร่และให้บริการข้อมูลสารสนเทศด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน |  | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ |  |  |

พันธกิจที่ ๑ **สร้างองค์ความรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ **พัฒนาองค์ความรู้และวิจัยด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

**เป้าประสงค์ที่ ๒** ผลงานวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมตอบสนองความต้องการของประชาคมอาเซียน

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียน |  | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ | ๒ |  |  |
| ๒.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการหาแหล่งทุนทำวิจัย และนวัตกรรมด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมอาเซียนทั้งภายในและภายนอกประเทศ |  | ร้อยละ | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% |  |  |
| ๒.๑.๓ สำรวจและกำหนดปัญหาวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๒.๑.๔ สนับสนุนการทำวิจัยและการมีส่วนร่วมของเครือข่ายในการดำเนินงานวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และพหุวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาคมอาเซียน |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๒.๑.๕ ส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่งานวิจัยในประเทศ และต่างประเทศ |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |

พันธกิจที่ ๒ **ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ **ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

เป้าประสงค์ที่ ๑ แหล่งเรียนรู้ หลักสูตร และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ(ต่อ)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขตและวิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน |  | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ |  |  |
| ๑.๑.๒ สำรวจ ส่งเสริมและสนับสนุนวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ให้พัฒนาหลักสูตรด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน |  | จำนวน | ๑ | ๑ | ๒ | ๒ | ๒ |  |  |
| ๑.๑.๓ เผยแพร่ผลงานของแหล่งเรียนรู้และผู้เชี่ยวชาญด้านพระพุทธศาสนา อาเซียนในระดับขาติและนานาชาติ |  | ร้อยละ | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% |  |  |

**เป้าประสงค์ที่ ๒ เครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษา ประชาคมอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๒.๑.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเครือข่ายอาจารย์ นิสิต ศิษย์เก่า และสถานศึกษาและประเทศสมาชิกอาเซียนอย่างต่อเนื่อง |  | จำนวน | ๒ | ๕ | ๕ | ๑๐ | ๑๐ |  |  |
| ๒.๑.๒ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านพระพุทธศาสนา อาเซียน ในสถานศึกษาของประเทศสมาชิกอาเซียน |  | ร้อยละ | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% | ๑๐๐% |  |  |

พันธกิจที่ ๓ **บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ **พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

เป้าประสงค์ที่ ๑ ผลงานการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา เป็นเลิศระดับนานาชาติ

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ พัฒนาการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือระหว่างประเทศทั้งที่เป็นสมาชิกอาเซียนและที่ไม่เป็นสมาชิกอาเซียนในการให้บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |

**เป้าประสงค์ที่ ๒ บุคคล ชุมชนและสังคมในประเทศอาเซียนนำผลจากการให้บริการวิชาการไปใช้ประโยชน์ พัฒนาตนเองและสังคมได้**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๒.๑.๑ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงาน ด้านพระพุทธศาสนา ระหว่างประเทศอาเซียน |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |

**พันธกิจที่ ๔ บริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาในอาเซียน**

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างเครือข่ายและพัฒนาความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในอาเซียน**

**เป้าประสงค์ที่ ๑ เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนภายในประเทศไทยมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย |  | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๑.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศไทย |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |

**เป้าประสงค์ที่ ๒ เครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมในประเทศสมาชิกอาเซียนมีกิจกรรมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๔.๑.๑ พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน |  | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๔.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ภาษา ศิลปะและวัฒนธรรมอาเซียนในประเทศสมาชิกอาเซียน |  | จำนวน | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ | ๕ |  |  |

**พันธกิจที่ ๑-๔**

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ **พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสู่มาตรฐานสากล**

เป้าประสงค์ที่ ๑ **ระบบการบริหารจัดการเป็นเลิศและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ ส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการโดยใช้แผนพัฒนาศูนย์อาเซียนศึกษาระยะที่ ๑๒ เป็นกรอบในการดำเนินงาน |  | ร้อยละ | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๑๐๐% |  |  |
| ๑.๑.๒ พัฒนาระบบและ กลไกการบริหารจัดการให้มีความเป็นเลิศ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล |  | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๑.๑.๓ ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล |  | ร้อยละ | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% | ๗๕% |  |  |

**เป้าประสงค์ที่ ๒** **บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพและมีความสุขในการปฏิบัติงาน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๒.๑.๑ เสริมสร้างแรงจูงใจ และจัดสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่บุคลากร |  | จำนวน | ๑ | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ |  |  |
| ๒.๑.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ตรงตามภาระงาน ให้มีความตื่นรู้ ทันยุค ทันเหตุการณ์ |  | จำนวน | ๒ | ๒ | ๒ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๒.๑.๓ จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของศูนย์อาเซียนศึกษา |  | จำนวน | ๑ | ๑ | ๑ | ๑ | ๑ |  |  |

**เป้าประสงค์ที่ ๓ ระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศทันสมัยและเชื่อมโยงกับเครือข่ายในประเทศสมาชิกอาเซียน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดกลยุทธ์ | หน่วยนับ | เป้าหมายดำเนินการ | | | | | แนวทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย | แนวทางการดำเนินงานของศูนย์ วิทยาเขต วิทยาลัย |
| ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ | ๒๕๖๔ |  |  |
| ๑.๑.๑ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและเชื่อมโยงกับประเทศสมาชิกอาเซียน |  | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๕ |  |  |
| ๑.๑.๒ พัฒนาความร่วมมือด้านข้อมูลสารสนเทศกับประเทศสมาชิกอาเซียนผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย |  | จำนวน | ๒ | ๓ | ๔ | ๕ | ๕ |  |  |

**สรุป วิสัยทัศน์ ๑ พันธกิจ ๔ ยุทธศาสตร์ ๕ เป้าประสงค์ ๑๐ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ๓๑ กลยุทธ์ ๒๘**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ลำดับ | ยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัดระดับ  เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรม | ตัวชี้วัดระดับ  โครงการ/กิจกรรม |
| ๑ | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ | ๒ | ๖ | ๘ | xxx | xxx |
| ๒ | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ | ๒ | ๖ | ๕ | xxx | xxx |
| ๓ | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ | ๒ | ๕ | ๓ | xxx | xxx |
| ๔ | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ | ๒ | ๖ | ๔ | xxx | xxx |
| ๕ | ยุทธศาสตร์ที่ ๕ | ๒ | ๖ | ๘ | xxx | xxx |
| รวม | ๕ | ๑๐ | ๒๙ | ๒๘ | xxx | xxx |

**แผนที่ยุทธศาสตร์ศูนย์อาเซียนศึกษา ระยะ ๕ ปี (๒๕๖๐-๒๕๖๔)**

**แผนนำทาง (Road map) ศูนย์อาเซียนศึกษาตามแผนยุทธศาสตร์**  








